****

وثيقة مشروع

**عمادة التطوير**

**المكتب التنفيذي للخطة الاستراتيجية**

أولاً / بيانات المشروع

|  |  |
| --- | --- |
| البند | البيان |
| **اسم المشروع** |  |
| **الجهة المنفذة** | **(اسم الوحدة)** |
| **عدد مراحل تنفيذ المشروع** |  |
| **التاريخ المتوقع لبدء العمل بالمشروع** |  |
| **مدة تنفيذ المشروع** |  |
| **شركاء التنفيذ** | **1....................................................................................****2....................................................................................** |
| **المستفيدون** | **1....................................................................................****2....................................................................................** |
| **مدير المشروع** |  |
| **وظيفته** |  |
| **بيانات الاتصال** | **هاتف المكتب** |  |
| **الجوال** |  |
| **الفاكس** |  |
| **البريد الالكتروني**  |  |
| **مرفقات متعلقة بالمشروع (إن وجدت)** | **1..................................................................................................................................****2..................................................................................................................................** |

ثانياً / توافق مؤشرات تنفيذ المشروع مع خطة الوحدة وخطة الجامعة الاستراتيجية KSU2030

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ملاحظات** | **مؤشرات الاداء الخاصة بالمشروع** | **ربط المشروع بالأهداف الاستراتيجية للوحدة** | **ربط المشروع بالأهداف الاستراتيجية للجامعة KSU2030** |
| **مؤشر الأداء التابع للمبادرة والذي سيخدمه المشروع (إن وجد )** | **المبادرة** | **الهدف** | **مؤشر الأداء التابع للمبادرة والذي سيخدمه المشروع (إن وجد )** | **المبادرة** | **الهدف** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

**اضافات**

1. **........................................................................................................................................................................................................**
2. **........................................................................................................................................................................................................**

ثالثاً: مقدمة عن المشروع:

**.....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................**

رابعاً: أسباب اختيار المشروع

(الأسباب التي دعت لاختيار هذا المشروع والتي يجب أن تعبر مباشر عن نقص أو مشكلة، ويفضل تدعيمها ببيانات/دراسات)

**...........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................**

خامساً: أهداف المشروع

1. **...............................................................................................................................................................................**
2. **...............................................................................................................................................................................**
3. **...............................................................................................................................................................................**

سادساً: مخرجات المشروع

1. **...............................................................................................................................................................................**
2. **...............................................................................................................................................................................**
3. **...............................................................................................................................................................................**

سابعاً: مراحل تنفيذ المشروع

**المرحلة الأولى: ............................................................ مدة تنفيذ المرحلة:.....................................................................................................**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **م** | **الأنشطة** | **مدة التنفيذ** | **الإجراءات التنفيذية** | **المخرجات المتوقعة** | **مسؤول التنفيذ** | **الميزانية التقديرية لكل نشاط** |
| 1 |  |  | 1........................................2........................................3........................................ | 1.....................................2.......................................3..................................... |  |  |
| 2 |  |  | 1........................................2.......................................3........................................ | 1....................................2.....................................3..................................... |  |  |
| 3 |  |  | 1.....................................2.....................................3..................................... | 1.....................................2.....................................3..................................... |  |  |
|  | **إجمالي الميزانية التقديرية للمرحلة الأولى** |  |

**ملاحظات:**

**1.........................................................................................................................................................................................................**

**2.........................................................................................................................................................................................................**

ثامناً: لجان المشروع

**1: اللجنة التوجيهية:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| م | الفريق | الاسم | الوظيفة | المهمة |
| 1 | رئيس اللجنة التوجيهية |  |  | رئيسـاً |
| 2 | مدير المشروع |  |  | مديراً |
| 3 | مستشار اللجنة (عضو من عمادة التطوير) |  |  | عضواً |
| 4 | عضو لجنة / ممثل عن ….....… |  |  | عضواً |
| 5 | عضو لجنة / ممثل عن ……… |  |  | عضواً |
| 6 | عضو لجنة / ممثل عن ……… |  |  | عضواً |

**( بحد أقصى 6 أعضاء )**

**2: اللجنة التنفيذية:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| م | الاسم  | الوظيفة  | المهمة |
| 1 |  |  | رئيسـاً |
| 2 |  |  | عضواً |
| 3 |  |  | عضواً |
| 4 |  |  | عضواً |

تاسعاً: إدارة المخاطر (مرفق المثال )

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **الرقم** | **الخطر المحتمل****(**الحدث الذي سيؤثر حدوثه سلبا على تنفيذ المشروع**)** | **أثر وقوع الخطر على تنفيذ المشروع** | **وصف الخطر**  | **وسائل تخفيف الخطر** | **المسؤول عن الخطر** |
| **أثره** | **احتمالية حدوثه** |
| **منخفض** | **متوسط** | **عالي** | **منخفض** | **متوسط** | **عالي** |
| ١ | عدم توفر ميزانية كافية | شراء أجهزة محاكاة بجودة أقل | ✓ |  |  |  |  | ✓ | إقناع لجنة الإشراف وصناع القرار بالحقائق الداعمة لاحتياجات المشروع. | وكيل الجامعة |
| ٢ | ضعف جهاز المشتريات بالجامعة | تأخر المشروع |  | ✓ |  |  |  | ✓ | التواصل المستمر مع إدارة المشتريات. | مدير البرنامج |
| ٣ | ضعف أداء إدارة الموارد البشرية (التوظيف، الأوصاف الوظيفية) | تأخر المشروع وانخفاض جودة طاقم تشغيل المعمل |  | ✓ |  |  | ✓ |  | طلب تفريغ أخصائي تطوير موارد بشرية وأخصائي توظيف للعمل بالمشروع | عميد الكلية  |
| ٤ | عدم توفر مساحة للتخزين | تأخر المشروع |  | ✓ |  | ✓ |  |  | التنسيق المبكر مع المشتريات لبقاء الأجهزة لدى المورد حتى موعد التركيب. |  |
| ٥ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ٦ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ٧ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

عاشراً: خاص بالمكتب التنفيذي بعمادة التطوير.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **التوقيع الاستلام**  |  | **تاريخ الاستلام** |  | **مستشار الوحدة** |
|  **☐ متوافق ☐ غير متوافق**  | **التوافق مع الخطة الاستراتيجية للجامعة** | **☐ مكتمل ☐ غير مكتمل** | **بيانات المشروع** |
| **☐ متوافق ☐ غير متوافق** | **التوافق مع الخطة الاستراتيجية للوحدة** |
| **☐ متوافق ☐ غير متوافق** |  **مخرجات المشروع** | **غير واضحة ☐ واضحة ☐** | **فكرة المشروع عموما** |
| **غير مكتمل ☐ مكتمل ☐** | **دراسة المخاطر** | **☐ مكتمل ☐ غير مكتمل** | **مراحل التنفيذ** |
| **☐ مكتمل ☐ غير مكتمل** | **لجان المشروع** |
|  **☐ موافق ☐ غير موافق عليه للأسباب التالية : ............................................................................................** | **حالة الطلب** |
| 1. **.......................................................................................................................................**
2. **.....................................................................................................................................**
3. **.....................................................................................................................................**
4. **.....................................................................................................................................**
5. **.....................................................................................................................................**
6. **.......................................................................................................................................**
7. **.......................................................................................................................................**
8. **.......................................................................................................................................**
 | **ملاحظات مستشار الوحدة** |

* **اسم مستشار الوحدة / ................................................................**
* **التوقيع /..............................................................................**
* **التاريخ /**...............................................................................