معايير الاعتماد الأكاديمي المؤسسي

Standards for Institutional Accreditation

اصدار ۱۹۰۱م











معايير الاعتماد الأكاديمي المؤسسي النسخة المطورة ٢٠٢٦م

	Vision, Mission, and Strategic Planning	الرؤية والرسالة والتخطيط الاستراتيجي	
1	The institution must have clear strategic plan, aligned with national trends, which direct planning, decision-making and working in all academic and administrative units. The institutional performance must be monitored and assessed based on key performance indicators.	أن يكون لدى المؤســســة خطة اســتراتيجية واضــحة، مرتبطة بالتوجهات الوطنيــة، وتوجــه التخطيط وصـــنع القرار والعمــل فى جميع الوحــدات الأكاديمية والإدارية، ويتم متابعتها وتقييم الأداء المؤســـســـى بناء على مؤشرات أداء رئيسة	ı
1.0.1	The institution implements a strategic plan that is clear, consist with national trends, and includes a vision, mission, and strategic objectives. The strategic plan must be approved by the Supreme Council of the institution and publicized.	تطبق المؤسـســة خطة اســتراتيجية واضــحة متســقة مع التوجهات الوطنية وتتضــمن رؤية ورســالة وأهداف اســتراتيجية ومعتمدة من المجلس الأعلى للمؤسسة ومعلنة.	11
1.0.2	The strategic plan guides all of the institution's operations (e.g., operational planning, decision-making, resource allocation, and academic program development).	توجِّه الخطة الاسـتراتيجية جميع عمليات المؤسـسـة (مثل: التخطيط التشـــغيلي، واتخــاذ القرارات، وتخصـــيص الموارد، وتطوير البرامج الأكاديمية).	۲-۰-۱
1.0.3	The institution follows up the extent to which the strategic plan is implemented through specific mechanisms; prepares periodic reports on its progress; and develops and adjusts it as required based on the results of the review, assessment process, and changing circumstances.*.	تتابع المؤســســة مدى تنفيذ الخطة الاســـتراتيجية من خلال آليات محددة، وتُعد تقارير دورية حول ذلك، وتــُــطوَّر وتعدَّل حسبما يتطلب الأمر؛ استجابةً لنتائج المراجعة والتقويم والظروف المتغيرة .*	۳-۰-۱



	Governance, Leadership, and Management	الحوكمة والقيادة والإدارة	
2	The institution must have governance systems that ensure its effectiveness and efficiency; and must implement policies, regulations and procedures that support its mission, goals, and strategic and operational plans. The institution must have a clear and functioning organizational structure with defined authorities and responsibilities for all jobs. The institution must have a leadership style, and an administrative system that is based on planning, implementing, reviewing, and improving with follow-up; and must apply quality systems that achieve continuous performance development in a framework of integrity, transparency, equality and fairness in a supportive institutional environment.	يجب أن يكون لدى المؤسسة نظما للحوكمة تضمن فاعليتها وكفاءتها، وأن تطبق سياسات ولوائح وإجراءات تدعم رسالتها وأهدافها وخططها الاستراتيجية والتشغيلية، ولديها هيكل تنظيمي واضح ومطبق، وتحدد المهام والصلاحيات لكافة الوظائف. كما يجب أن يسود في المؤسسة نمط قيـادي ونظـام إداري يعتمـد على التخطيط والمتـابعـة والتنفيـذ، والتطوير، ويعمل على تفعيل نظم الجودة التي تحقق التطوير المســـتمر للأداء في إطار من النزاهة والشفافية والمساواة والعدالة، وفي ظل مناخ تنظيمي داعم للعمل،	г
2.1	The Organizational Structure, Governing Councils and Committees	الهيكل التنظيمي والمجالس واللجان العليا	1-Γ
2.1.1	The institution's organizational structure is consistent with its mission, goals, scope of activities, and size.	يتناســب الهيكل التنظيمي للمؤســســة مع رســالتها، وأهدافها، وطبيعة نشاطها ،وحجمها.	1-1-Γ
2.1.2	The institution adheres to an organizational guide that includes a clear and articulated structure, a complete job description with a definition of duties and authorities.	تلتزم المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	[-I-[
2.1.3	The institution is managed by councils, permanent and temporary committees that are formed in accordance to specific and declared regulations; and their responsibilities and authorities are defined with an appropriate representation of the male and female sections and the branches.	تُدار المؤســـســـة من خلال مجالس ولجان دائمة ومؤقتة مشـــكلة بضوابط واضحة محددة ومعلنة ولها مهام وصلاحيات محددة. تتفق مع أنظمة التعليم العالي بالمملكة مع تمثيل مناســــب لشـــطري الطلاب والطالبات والفروع	"-1- C



2.1.4	The institution implements clear mechanisms to assess the efficiency of the councils and committees and enhance their performance.	تطبق المؤســـســـة آليات واضـــحة لتقييم كفاءة المجالس واللجان وتطوير أدائها.	8-1-Г
2.2	Leadership and Management	القيادة والإدارة	۲-۲
2.2.1	The institution implements a published and transparent system that ensures the recruitment and selection of appropriately qualified academic and administrative leaders, the development of their capabilities and the preparation of future leaders.*	تُطبق المؤسـســة نظاماً معلناً وشــفافاً يضــمن اســتقطاب واختيار القيـادات الأكـاديميـة والإداريـة ذات الكفـاءات المنـاســــبـة، وتنميـة قدراتهم وإعداد قيادات مستقبلية. *	1-1-1
2.2.2	The leaders enable the participation of all stakeholders (e.g., students, teaching staff and employee) in decision-making processes.	تمكن القيــادات المســـتفيــدين (مثــل: الطلاب، هيئــة التــدريس، والموظفين) من المشاركة في صنع القرار.	
2.2.3	The leaders work to create positive organizational climate and work environment; encourage initiatives and development proposals; and motivate outstanding performance and creativity throughout the institution.	تعمل القيادات على توفير مناخ تنظيمي وبيئة عمل إيجابية، وتشـجع المبادرات والمقترحات التطويرية، وتحفز الأداء المتميز والإبداع في جميع أنحاء المؤسسة.	۳-۲-۲
2.2.4	The institution implements mechanisms for accountability, and assesses the performance of leaders at all levels according to specific and published standards.	تُطبق المؤســســة آليات للمحاســبية وتقيِّم أداء القيادات على جميع المستويات وفق معايير محددة ومعلنة.	1-1-3
2.3	Systems, Policies, and Procedures	الأنظمة والسياسات والإجراءات	٣-٢
2.3.1	The institution applies comprehensive, approved and published policies for institutional activities that support and contribute to national trends.	تطبق المؤســســة ســياســات شــاملة ومعتمدة ومعلنة لأنشــطة المؤسسة تدعم التوجهات الوطنية وتسهم في تحقيقها.	1-٣-٢



2.3.2	There is an institutional system for reviewing policies and procedures, ensuring their effectiveness and developing them.	يوجد نظام مؤسـسـي لمراجعة السـياســات والإجراءات، والتأكد من فاعليتها، وتطويرها.	ſ- ٣- ſ
2.4	Quality Assurance Management	إدارة ضمان الجودة	٦-3
2.4.1	The institution has an effective quality assurance and management system, covering all of its activities and units and is directly linked to the senior management.	يتوفر بالمؤسسة نظام فعال لضمان الجودة وإدارتها، يرتبط بالإدارة العليا، ويشمل جميع أنشطتها ووحداتها.	1-3-1
2.4.2	All stakeholders (e.g. teaching staff, employee, students) participate in quality assurance processes.	يشـــــارك جميع المســـتفيـدين (مثـل: هيئـة التـدريس والموظفين والطلاب) في عمليات ضمان الجودة.	r-8-r
2.4.3	The institution utilizes a centralized system for collecting, documenting, analyzing, managing, and reporting data related to its various activities, *	تســـتخدم المؤســـســـة نظام مركزي لجمع وتوثيق البيانات وتحليلها وإدارتها وإعداد التقارير. *	۳-8-۲
2.4.4	The Institution develops its performance and that of its academic and administrative units by drawing on the results of the benchmarks and according to key performance indicators. *	تطور المؤسسة أدائها وأداء وحداتها الأكاديمية والإدارية بالاستفادة من نتائج المقارنات المرجعية ووفق مؤشرات أداء رئيسة ومحددة. *	1-3-3
2.4.5	The institution uses the results of measuring satisfaction rates and performance assessment at all levels for providing feedback and continuous development and improvement.	تســـتفيد المؤســســـة من نتائج قياس معدلات الرضــا وتقويم الأداء على كافة المستويات في تقديم التغذية الراجعة والتطوير والتحسين المستمر.	7-3-0
2.4.6	The institution develops its performance in the light of the results of research and developmental studies.	تطور المؤسسة أدائها في ضوء نتائج البحوث والدراسات التطويرية.	1-8-ſ



2.4.7	The quality assurance system is subject to continuous assessment and improvement.	يخضع نظام ضمان الجودة للتقويم والتحسين المستمر.	V-8-Г
2.5	Integrity, Transparency, and Ethics	النزاهة، والشفافية والأخلاقيات	0-Γ
2.5.1	The institution applies mechanisms that ensure fairness, equality and integrity in all its practices (e.g. recruitment, performance evaluation, promotion and professional development processes). *		
2.5.2	The institution has a system that ensures the adherence of its employees to intellectual property, publishing rights, and the values of scientific integrity.	يوجد في المؤســســة نظام يكفل التزام منســـوبيها بحقوق الملكية الفكرية والنشر وقيم الأمانة العلمية.	۲-0-۲
2.5.3	The institution has policies and procedures that clearly define how to handle complaints, appeals, and disciplinary procedures, and are observed, monitored and evaluated.	تتوفر لدى المؤسسة لوائح وإجراءات تحــــدد بوضوح كيفية التعامل مع الشـــكــاوى والتظلم، والإجراءات التــأديبيــة، ويتم الالتزام بهــا، ومتابعتها وتقويمها.	٣-0- Γ



	Teaching and Learning	التعليم والتعلم	
3	The institution must have clear and effective policies and procedures to design, approve and assess academic programs and courses. The planning of the programs must contribute to the achievement of the institution's mission and goals. The institution must define the graduate attributes at the institution level and learning outcomes at program level that are in line with its mission and the National Qualification Framework. The institution must have an effective system that ensures high standards of teaching and learning in all offered programs; and that the quality of teaching and learning is regularly monitored through appropriate mechanisms and periodically reviewed for further development.	يجب أن يكون لدى المؤسسة التعليمية سياسات وإجراءات واضحة وفعالة لتصـــميم وإقرار وتقويم البرامج الأكاديمية والمقررات الدراســـية، وأن يتم تخطيط البرامج، بحيث تســـهم فى تحقيق رســـالة المؤســـســـة وأهدافها، ويجب أن تحدد المؤســســة خصــائص للخريجين على مســتوى المؤســســة ونواتج للتعلم على مســتوى البرامج، تتواءم مع رســالتها ومتطلبات الإطار الوطنى للمؤهلات ، ويجب أن يكون لدى المؤســســة نظاما فعالا يضـمن الوطنى للمؤهلات ، ويجب أن يكون لدى المؤســسـة نظاما فعالا يضـمن تحقيق مســـتويات عالية للتعليم والتعلم بانتظام، ومن خلال آليات مناسبة، وإجراء عمليات مراجعة دورية لتطويرها.	۳
3.1	Design and Development of Academic Programs	تصميم البرامج الأكاديمية وتطويرها	1-٣
3.1.1	The institution implements clear and announced policies and procedures for the design, approval or amendment of academic programs and courses, including the identification of related responsibilities and authorities at all levels *	تطبق المؤسسة سياسات وإجراءات واضحة ومعلنة لتصميم وإقرار أو تعديل البرامج الأكاديمية والمقررات الدراســـية، تتضـــمن تحديد المسؤوليات والصلاحيات المتعلقة بذلك في كافة المستويات.	
3.1.2	The institution ensures that its academic programs at all levels meet the standards and requirements of the National Qualifications Framework, the Saudi Standard Classification of Educational Levels and Disciplines, and specialized academic standards, and meet the needs of beneficiaries, the labor market and society. *	تضــمن المؤســســة اســتيفاء برامجها الأكاديمية بكافة مســتوياتها لمعايير ومتطلبات الإطار الوطني للمؤهلات، والتصــنيف الســعودي الموحد للمســـتويات والتخصــصــات التعليمية، والمعايير الأكاديمية التخصصية وتلبية حاجات المستفيدين وسوق العمل والمجتمع. *	r-1-m
3.1.3	The institution implements clear and published regulations, policies and procedures governing all aspects of assessment (e.g. test specifications and grade distributions).	تطبق المؤسـسـة لوائح وسـياسـات وإجراءات واضـحة ومعلنة تنظم جميع جوانب التقييم (مثل مواصفات الاختبارات، وتوزيع الدرجات).	P-1-P



3.1.4	The institution has appropriate standards and regulations that ensure the quality of field training activities in the academic programs; and makes sure the compliance of programs to them.	يوجد لدى المؤسسة معايير وضوابط مناسبة تضمن جودة أنشطة التحريب الميداني في البرامج الأكاديمية، وتتأكد من التزام البرامج بها.	8-1-8
3.1.5	The institution plans extracurricular activities that are aligned with the institution's goals, integrated with its academic programs, and support the personal and professional development of students.	تخطط المؤسـسـة للأنشـطة غير الصـفية، بحيث تتواءم مع أهداف المؤسسة وتتكامل مع برامجها الأكاديمية، وتدعم التطوير الشخصي والمهني للطلبة.	0-1-1
3.2	Graduate Attributes and Learning Outcomes	خصائص الخريجين ونواتج التعلم	۲-۳
3.2.1	The institution defines its general graduate attributes, which are consistent with its mission, educational goals, development requirements and labor market, and are approved and publicized.	تحدد المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	1-۲-۳
3.2.2	The institution ensures that academic programs have identified students' learning outcomes that are linked with graduate attributes of the institution, and are aligned with specialized academic standards and domains of learning in the National Qualification Framework.	تتأكد المؤســـســـة من أن البرامج الأكاديمية قد حددت نواتج تعلم الطلاب بحيث تتواءم مع خصـــائص الخريجين للمؤســـســـة، ومع المعايير الأكاديمية التخصـــصـــية، ومع مجالات التعلم في الإطار الوطني للمؤهلات.	r-r-m
3.3	Academic Programs Quality Assurance and Enhancement	ضمان جودة البرامج الأكاديمية وتحسينها	"-"
3.3.1	The institution applies clear policies and procedures to ensure the quality of the educational process, including reviewing, evaluating and improving academic programs and courses at all level and on regular basis. *	تطبق المؤسـسـة سـياسـات وإجراءات واضـحة لضـمان جودة التعليم والتعلم، ومراجعـة وتقويم وتحســـين البرامج الأكـاديميـة والمقررات الدراسية على كافة المستويات وبشكل منتظم. *	1-4-1



3.3.2	The institution applies systems and procedures to monitor and assess the extent to which intended learning outcomes at all levels are achieved.	تطبق المؤســســة نظماً وإجراءات لمراقبة وتقييم مدى تحقق نواتج التعلم المستهدفة على كافة المستويات.	۲-۳-۳
3.3.3	The institution applies effective procedures to verify the availability and quality of electronic services and the appropriate environment for programs and courses offered according to the e-learning model and distance learning pattern, and meets the criteria for such pattern.	تطبق المؤسـســـة إجراءات فعالة للتحقق من وفرة وجودة الخدمات الإلكترونيـة والبيئـة المنـاســـبــة للبرامج والمقررات التي تقــدم وفق أســــلوب التعلم الإلكتروني ونمط التعليم عن بعـد، وتحقق المعـايير الخاصة بهذا النمط.	W-W-W
3.4	Educational Partnerships (if any)	الشراكات التعليمية (إن وجدت)	۲–ع
3.4.1	The institution applies specific controls and procedures to ensure the quality of educational partnership programs including the fulfillment of the standards of the National Center for Academic Accreditation and Evaluation (NCAAA), the standards and requirements of the National Qualifications Framework, and the standards for students' achievement and services provided to them are fully complied with.	تطبق المؤســســـة ضـــوابط وإجراءات محددة لضـــمان جودة برامج الشراكات التعليمية بما يضمن استيفاء معايير المركز الوطني للتقويم والاعتماد الأكاديمي، ومعايير ومتطلبات الإطار الوطني للمؤهلات، ومعايير تحصيل الطلاب والخدمات المقدمة لهم.	1-8-1
3.4.2	The institution assesses the effectiveness of partnerships on a regular basis and makes appropriate decisions accordingly.	تقيِّم المؤســســة فاعلية الشــراكات بشــكل منتظم، وتتخذ القرارات المناسبة حيال ذلك.	Γ-8-٣
3.5	Graduate Programs	برامج الدراسات العليا	0-٣
3.5.1	The institution applies mechanisms to verify that learning outcomes and study plans are in line with the level and nature of the qualifications in graduate studies, and they are consistent with academic and professional standards, and adhere to the requirements of National Qualification Framework. *	تطبق المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	1-0-1



3.5.2	The institution ensures the availability of sufficient faculty members with the appropriate qualifications and experience for graduate programs.	تتحقق المؤســســة من توفر العدد الكافي من أعضــاء هيئة التدريس ذوي المؤهلات والخبرات الملائمة لبرامج الدراسات العليا.	Γ-0- ۳
3.5.3	The institution monitors the commitment of graduate programs to the approved admission criteria and requirements.	تتابع المؤسسة التزام برامج الدراسات العليا بمعايير وشروط القبول المعتمدة.	"-0- "
3.5.4	The institution implements a system and mechanisms to follow-up the progress of graduate students, their progress rates and provide them with the necessary support; and the commitment of faculty members to their tasks and responsibilities.	تطبق المؤســـســـة نظاماً وآليات لمتابعة طلاب الدراســـات العليا، ومعدلات تقدمهم، وتقدم الدعم اللازم لهم، والتزام أعضـــاء هيئة التدريس بمهامهم ومسؤولياتهم.	8-0-۳
3.5.5	The institution applies a system and mechanisms to assess the efficiency of the graduate programs and the quality of their outputs with the participation of the stakeholders; and the results are used for enhancement and development.	تطبق المؤسـسـة نظاماً وآليات لتقييم فاعلية برامج الدراسـات العليا وجودة مخرجاتها بمشــــاركة المســــتفيدين، وتســــتخدم النتائج في التحسين والتطوير.	0-0-٣
3.6	Learning Resources	مصادر التعلم	7-٣
3.6.1	The institution implements effective mechanisms that ensure providing adequate quantitative and qualitative learning resources and related services based on the needs of programs and all stakeholders, and avails them at sufficient and appropriate time.*	تطبق المؤسسة آليات فاعلة تكفل التوفير الكمي والنوعي المناسب لمصــــادر التعلم والخدمات المرتبطة بها، بناءً على احتياجات البرامج وكافة المستفيدين، وتتيحها في أوقات كافية ومناسبة. *	1-7-1



	The institution implements mechanisms and procedures	In the record of the second of	_ 1
3.6.2	for the efficient management of the learning resources,		۲-٦-۳
	and provides it with adequate and appropriate numbers of	لها العدد الكافي والمناسب من المؤهلين.	
	qualified staff.		
	The institution has databases and appropriate electronic	يوجد لدى المؤســســة قواعد معلومات وأنظمة إلكترونية مناســبة	
3.6.3	systems that allow stakeholders to access the information	تتيح للمســـتفيدين الوصـــول إلى مصـــادر المعلومات والمواد البحثية	W_7_W
3.0.3	sources, research materials, and scientific journals from	والمجلات العلمية من داخل المؤسسة أو خارجها.	
	within or outside the institution.	والشجيدات العلميية من داخل الموسسة أو خارجها.	
	The institution implements effective mechanisms for		
	assessing learning resource, library services and facilities,	تطبق المؤسسة آليات فاعلة لتقويم مصادر التعلم وخدمات المكتبة	
3.6.4	and equipment; and periodically develops and updates	ومرافقها وتجهيزاتها، وتقوم بتطويرها وتحديثها دورياً بناء على	۳-۲-3
	them based on the feedback from the stakeholders and	التغذية الراجعة من المستفيدين واحتياجات البرامج.	
	programs' needs.		



	Students	الطلاب	
4	Policies and regulations governing students' admission must be clear, fair and published widely. The institution must have an effective electronic system to manage and secure students' records. The rights and duties of students must be specified, published, and adhered to. The institution must establish rules of good conduct, and procedures for disciplinary, grievance and appeals that are transparent and fair. The institution must provide effective mechanisms for guidance and counselling, and provide all the services needed by students equally, taking in consideration people with disabilities. The institution must have an effective policy to benefit from the opinions of graduates, in addition to adopting programs for taking care of international students, if any, and their needs.	يجب أن تكون سياسات وأنظمة قبول الطلاب فى جميع برامج المؤسسة واضـــحة وعادلة ومعلنة، مع أهمية توفير نظام إلكترونى فعال لإدارة وتأمين ســـجلات الطلاب، كما يجب أن تكون حقوق الطلاب وواجباتهم محددة ومعلنة وملتزم بها، وأن تضع المؤسسة قواعد للسلوك القويم وإجراءات للتأديب والتظلم والاســتئناف تتصـف بالشـفافية والعدالة، وأن تتوفر آليات فعالة للتوجيه والإرشــاد وتقديم جميع الخدمات التى يحتاجها الطلاب بشكل متساوي، مع مراعاة ذوي الإعاقة، كما يجب أن يكون لدى المؤسسة سياسة فعالة للاستفادة من آراء الخريجين، بالإضافة إلى تبنيها برامج لرعاية الطلاب الدوليين والاهتمام بهم إن وجدوا.	٤
4.1	Student Admissions	قبول الطلاب	1-8
4.1.1	Student Admissions The institution is committed to the implementation of policies and standards governing the students' admission and transfer, and credit equivalency; and distributes students to the academic programs according to specific, fair, and published mechanisms.*	قبول الطلاب تلتزم المؤســـســـة بتطبيق ســـياســـات ومعايير القبول والتحويل والمعادلة، وتوزع الطلاب على البرامج الأكاديمية وفق آليات محددة وعادلة ومعلنة. *	



4.1.3	The institution makes available all information related to the types of programs and courses it provides, and their mode of instruction, financial costs, services, etc.; by various means so that they are accessible to everyone before the application for admission.	تتيح المؤسسة كافة المعلومات المتعلقة بأنواع البرامـــج والمقررات التي تقدمها ونمط تقديمها، والتكاليف المالية، والخـــدمات، وغيرها بوســــائل متنوعة بحيث تكون في متناول الجميع قبل تقديم طلبات الالتحاق.	۳-I-E
4.1.4	The institution applies clear policies and rules for the management of students' records, which define their content, mechanisms of protection, preservation, confidentiality, and accessibility, with the provision of backup copies.	تطبق المؤسسة سياسات وقواعد واضحة لإدارة سجلات الطلاب تحدد محتواها وآليات حمايتها وحفظها وسريتها والوصول إليها، مع توفير نسخ احتياطية منها.	8-1-8
4.1.5	The student record system provides the statistical data to the related parties at the institutional and program levels that are required for planning, reporting and quality assurance processes (e.g. ratios of students who are transferred, withdrawn, under probation, droppers, and deferred).	يتيح نظام ســـجلات الطلاب للجهات ذات العلاقة على المســـتوى المؤسـسـي والبرامجي البيانات الإحصـائية اللازمة لعمليات التخطيط وإعـداد التقارير وضـــمـان الجودة (مثـل: نســــب الطلاب المحولين والمنسحبين والمتعثرين والمعتذرين والمؤجلين).	3-1-0
4.2	Student Rights and Responsibilities	حقوق الطلاب وواجباتهم	۲-٤
4.2.1	The institution identifies students' rights and responsibilities; and the regulations governing their application and orients students to them and explores students' views on their implementation and effectiveness.	تحدد المؤســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	I-Г-E
4.2.2	The institution adopts appropriate representation of students in the relevant councils and committees.	تعتمد المؤسسة تمثيلاً مناسباً للطلاب في المجالس واللجان ذات الصلة.	1-r-8
4.2.3	The institution applies effective mechanisms to preserve the rights of people with disabilities.	تطبق المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	8-1-8



4.3	Guidance and Counselling	التوجيه والإرشاد	٣-٤
4.3.1	The institution applies an effective and comprehensive system to provide guidance, counselling and orientation services, in accordance with specific plans and programs, and through qualified, adequate, and appropriate staff; and establishes appropriate mechanisms for monitoring of their implementation.	تطبق المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	1-٣-٤
4.3.2	The institution provides effective academic, psychological, vocational and social guidance services and programs for students to suit their needs, according to simple, flexible and confidential procedures.	تقدم المؤسسة خدمات وبرامج فعّالة للإرشاد الأكاديمي والنفسي والتوجيه المهني والاجتماعي للطلاب بما يتناســـب مع احتياجاتهم، وفق إجراءات تتسم بالسهولة والمرونة والسرية.	Γ - ۳-ε
4.3.3	The institution applies appropriate mechanisms to identify gifted, talented, creative and underachiever students; and develops programs for caring to each category, including motivation and support.	تطبق المؤســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	r8
4.3.4	The institution develops periodically students' guidance and counselling services, based on the results of evaluating and measuring students' satisfaction with them.	تطور المؤســســة خدمات التوجيه والإرشــاد بصــورة دورية بناءً على نتائج تقويمها وقياس رضا الطلاب عنها.	8-٣-8



4.4	International Students	الطلاب الدوليون	3-3
4.4.1	The institution applies effective mechanisms to attract distinguished international students; and adopts specific criteria for their selection and acceptance.	تطبق المؤسسة آليات فاعلة لجذب المتميزين من الطلاب الدوليين، وتعتمد ضوابط محددة لاختيارهم وقبولهم.	1-8-8
4.4.2	The institution provides programs that support adaptation of international students with the institution's community; provides them with social and health care as well as appropriate educational environment; and tracks their academic progress.	توفر المؤسسة البرامج الداعمة لتكيف الطلاب الدوليين مع مجتمع المؤسسة، وتوفر لهم الرعاية الاجتماعية والصحية، والبيئة التعليمية المناسبة، وتتابع معدلات تقدمهم الأكاديمي.	F-8-8
4.4.3	The institution assesses systems, programs and services related to international students (such as scholarship programs, etc.) periodically, ensuring their continuous improvement.	تُقيِّم المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	8-8-
4.5	Students' Services and Activities	الخدمات والأنشطة الطلابية	3-0
4.5.1	The institution is committed to providing the necessary services to all students according to their needs and numbers, including appropriate emergency health care services *	تلتزم المؤسسة بتقديم الخدمات اللازمة لجميع الطلاب بما يتناسب مع احتياجاتهم وأعدادهم، بما في ذلك خدمات الرعاية الصـــحية المناسبة للحالات الطارئة. *	I-0-E
4.5.2	The institution monitors the quality of services provided to students through effective mechanisms, including measuring their satisfaction with the quality and adequacy of services, and that contributes in the continuous enhancement processes.	تتابع المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	7-0-8



4.5.3	The institution develops plans for student activities that are consistent with its mission and goals, involving students in their preparation; defines mechanisms for implementing these plans; and allocates appropriate resources for them.	تضــع المؤســســة خططاً للأنشــطة الطلابية تتواءم مع رســالتها وأهدافها، ويشـــارك الطلاب في إعدادها، وتحدد آليات لتنفيذها، وتخصص موارد مناسبة لها.	٣-0-٤
4.5.4	The institution takes the necessary mechanisms to organize and motivate students to participate in the various student activities; monitors the extent of their participation and their satisfaction rates; and improves their quality.	تتخذ المؤسسة الآليات اللازمة لتنظيـم وتحفيز مشاركـة الطلاب في الأنشـطة الطلابية المتنوعة وتتابع حجم مشاركتهم فيها، ومعدلات رضاهم عنها، وتعمل على تحسين جودتها.	3-0-3
4.5.5	The institution encourages students' creativity and innovations, and allows for conducting entrepreneurial activities.	تشجع المؤسسة إبداعات الطلاب وابتكاراتهم، وتتيح إقامة المناشط الداعمة لريادة الأعمال.	3-0-0
4.6	Alumni	الخريجون	7-8
	The institution adopts various mechanisms and means to explore the opinions and experiences of the alumni and to	تعتمد المؤســســـة آليات ووســـائل متنوعة لاســـتطلاع آراء وتجارب	
4.6.1	measure the extent of appropriateness of the knowledge, skills and competencies they have acquired to meet the requirements of the employment organizations and their professional performance.	الخريجين وقياس مدى مناســـبة المعارف والمهارات والكفايات التي اكتسبوها لتلبية متطلبات جهات التوظيف وأدائهم المهني.	I-T-E

* Essential Criteria



	Faculty and Staff	هيئة التدريس والموظفون	
5	The institution must have sufficient number of teaching staff and employee with the appropriate qualifications and expertise to carry out their responsibilities properly, and must provide them with the necessary support and appropriate professional development programs. The institution must assess their performance periodically and use the results for improvement.	يجـب أن يكون لـدى المؤســســـة العـدد الكـافى من هيئـة التـدريس ، والموظفين من ذوي المؤهلات والخبرات المناسـبة للقيام بمســؤولياتهم بجدارة، كما يجب أن يتوفر لهم الدعم اللازم، بالإضــــافة إلى توفير برامج التطوير المهنى المناسـبة لهم، كما يجب على المؤسـسـة أن تقيم أداءهم دوريا، ويستفاد من نتائج التقييم في التحسين.	0
5.1	Employment and Retention	التوظيف والاستبقاء	1-0
5.1.1	The institution plans to recruit the appropriate qualified and experienced teaching staff and employee based on its needs; and applies fair and published policies and procedures for recruitment, nomination, employment, and termination of services.	تخطط المؤسـسـة لـسـتقطاب ذوي المؤهلات والخبرات المناسـبة من هيئة التدريس والموظفين بناءً على احتياجاتها، وتطبق سـياسـات وإجراءات عادلة ومعلنة للـســـتقطاب والترشـــيح والتوظيف وإنهاء الخدمات.	1-1-0
5.1.2	The institution implements effective mechanisms to verify the validity and credibility of the candidates' qualifications and experience as well as the reputation of the institutions from which they have obtained their qualifications.	تطبق المؤسسة آليات فاعلة للتحقق من صحة ومصداقية مؤهلات وخبرات المرشحين للوظائف، وسمعة المؤسسات التي حصلوا على مؤهلات منها.	Γ-Ι-0
5.1.3	The institution has a sufficient number of teaching and administrative staff, and technicians with appropriate qualifications to carry out its various tasks.*	يتوفر لدى المؤســســة العدد الكافي من هيئة التدريس والموظفين الإداريين والفنيين ذوي المؤهلات المنــاســـبــة؛ للقيــام بمهــامهــا المختلفة. *	۳-۱-0
5.1.4	The institution applies appropriate standards and procedures when using the services of adjunct and part-time teaching staff and take into account the balance in their proportion to the appointed full-time faculty.	تطبق المؤســســـة معايير وإجراءات مناســـبة عند الــســـتعانة بهيئة التدريس المتعاونين والخين يعملون بدوام جزئي، وتراعي التوازن في نسبتهم إلى هيئة التدريس المعينين.	



5.1.5	The institution applies appropriate mechanisms to retain the competent teaching staff and employees, and provide appropriate care and services to them and evaluate and improve such services.	تطبق المؤسسة آليات مناسبة لاستبقاء هيئة التدريس والموظفين الأكْفَاء وتقديم الرعاية والخدمات المناســــبـة لهم، وتعمـل على تقييمها وتحسينها.	0-1-0
5.2	Professional Development and Evaluation	التطوير المهني والتقويم	Γ-0
5.2.1	The institution offers effective programs to orient and train the new teaching staff, provide professional and academic support and stimulate their participation in research and educational activities.	تُقدم المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	I-Г-0
5.2.2	The institution provides teaching staff and employee with fair and appropriate opportunities for professional and personal development.	تُتيح المؤسسة فرصاً عادلة ومناسبة للتطوير المهني والشخصي لهيئة التدريس والموظفين.	۲-۲-0
5.2.3	The institution applies mechanisms to ensure the continuous participation of faculty in the scientific, research, and professional activities.	تُطبق المؤسـسـة آليات تضـمن مشـاركة هيئة التدريس باسـتمرار في الأنشطة العلمية والبحثية والمهنية.	۳-۲-0
5.2.4	The institution implements an effective, published system for evaluation of teaching staff and employee performance; provides them with feedback; and uses it to improve their performance.*	تطبق المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	6-7-0

^{*} Essential Criteria



	Institutional Resources	الموارد المؤسسية	
6	The institution must have the adequate financial resources, and the physical and technical infrastructure to support its activities and operations at all its main campuses and branches. These resources must be managed in an efficient manner and comply with the rules and regulations. The institution must verify, through periodic evaluation processes, that its resources are adequate to ensure the quality of its educational programs and support continuous improvement; and that it has an effective system for safety and risk management.	يجب أن تتوفر لدى المؤســســة الموارد المالية والبنية التحتية المادية والتقنية الكافية لدعم أنشــطتها وعملياتها فى جميع مقارها الرئيســة وفروعها، وأن تدار بطريقة فعالة، وتمتثل للأنظمة واللوائح، كما يجب أن تتحقق المؤســســة من خلال عمليات التقويم الدوري أن مواردها كافية لضمان جودة برامجها التعليمية ودعم التحسين المستمر، وأن لديها نظاما فعالا للسلامة وإدارة المخاطر.	ו
6.1	Financial Resources and Budget	الموارد المالية والميزانية	ו-ז
6.1.1	Financial planning and budgeting processes are linked to the institution's strategic objectives and priorities, identify financial risks and mechanisms for dealing with them, and are prepared with the participation of relevant stakeholders.	ترتبط عمليات التخطيط المالي والميزانيـة بـأهـداف المؤســـســـة وأولوياتها الاستراتيجية، وتحدد المخاطر المالية وآليات التعامل معها، وتعد بمشاركة ذوي العلاقة.	1-1-7
6.1.2	The institution acts to diversify its sources of income according to appropriate and effective strategies.	تعمل المؤسسة على تنويع مصادر الدخل وفق استراتيجيات مناسبة وفاعلة.	۲-۱-٦
6.1.3	The institution implements mechanisms that ensure the financial needs of all its academic and administrative units are responded to smoothly and expeditiously.	تُطبق المؤسـسـة آليات تضـمن الاســتجابة للاحتياجات المالية لجميع وحداتها الأكاديمية والإدارية بالسلاسة والسرعة المناسبة.	۳-۱-٦
6.1.4	The institution applies effective mechanisms to raise expenditure efficiency.	تطبق المؤسسة آليات فاعلة لرفع كفاءة الإنفاق.	E-I-7



6.2	Information Technology	تقنية المعلومات	۲-٦
6.2.1	The institution provides adequate technical infrastructure and equipment that suit its academic, educational, and administrative needs.*	توفر المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	1-۲-7
6.2.2	The institution applies appropriate information security systems at the institutional and individual level.	تطبق المؤسـسـة أنظمة مناسـبة-للأمن المعلوماتي على مســتوى المؤسسة والأفراد.	۲-۲-٦
6.2.3	The institution provides the necessary training and technical support to all users of communication and information technologies.	توفر المؤسسة التدريب والدعم الفني لكافة المستخدمين لتقنيات المعلومات والاتصالات.	۳-۲-٦
6.2.4	The institution establishes codes of conduct to regulate the ethical use of its technical resources; and verifies compliance with them.	تضــع المؤســســة قواعد ســلوك لتنظيم الاســتخدام الأخلاقي لمصادرها التقنية، ويتم التحقق من الالتزام بها.	۲-٦-3
6.2.5	The institution uses information technology systems that are integrated and reliable (e.g., having limited errors and failures), and have adequate capacity and performance speed.	تســـتخدم المؤســـســـة نُظماً لتقنية المعلومات تتصــف بالتكامل والموثوقية (مثل: محـدودية الأخطاء والأعطال)، وســـرعـة الأداء، والقدرة الاستيعابية المناسبة.	0-۲-٦
6.2.6	The institution assesses the efficiency of its technical equipment on a regular basis and the results are used for improvement and development.	تقيَّم المؤسـسـة كفاءة التجهيزات والنظم التقنية بانتظام، ويســتفاد من النتائج في التحسين والتطوير.	7-۲-7
6.3	Facilities and Equipment	المرافق والتجهيزات	۳-٦
6.3.1	The institution identifies its current and future needs for facilities and equipment with the participation of relevant stakeholders, develops comprehensive plans for their provision, ensures their sustainability and periodic maintenance, and links that to its strategic and financial plans.	تحدد المؤســســـة احتياجاتها الحالية والمســـتقبلية من المرافق والتجهيزات بمشــاركة المســتفيدين، وتضـع خططاً شــاملةً لتوفيرها، وضـــمان اســـتدامتها، وصـــيانتها الدورية، وتربط ذلك بخططها الاستراتيجية والمالية.	1-٣-1
6.3.2	Adequate facilities and equipment are available for people with disabilities.	تتوفر المرافق والتجهيزات المناسبة لذوي الإعاقة.	۲ - ۳-٦



6.3.3	The institution provides the necessary facilities for practicing of cultural, sports and other extracurricular activities, as well as the necessary facilities for praying, food services, studying, and resting.	توفر المؤســـســــــــــــــــــــــــــــــــ	۳- ۳-7
6.3.4	The institution ensures that all health, hygiene and environmental requirements in facilities and equipment are met.	تتأكد المؤســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	8-۳-7
6.3.5	The institution assesses the quality of the facilities and equipment regularly; and the results are used for improvement and development.	تقيِّم المؤســســة جودة المرافق والتجهيزات بانتظام، ويســتفاد من النتائج في التحسين والتطوير.	0-٣-٦
6.4	Safety and Risk Management	السلامة وإدارة المخاطر	٤-٦
6.4.1	The institution has a comprehensive risk management plan, which includes the level of risk according to its priorities, with appropriate mechanisms and resources to operationalize it.	يوجد لدى المؤســســة خطة شــاملة لإدارة المخاطر، تتضــمن ترتيب المخاطر بحســــب أولوياتها، مع توفير الآليات والموارد المناســــبة لتفعيلها.	1-8-7
6.4.2	+ : :: :		
6.4.2	The institution implements safe mechanisms for the disposal of hazardous waste.	تُطبق المؤسسة آليات آمنة للتخلص من النفايات الخطرة.	۲-٤-٦
6.4.3		تُطبق المؤسسة آليات آمنة للتخلص من النفايات الخطرة. تقيِّم المؤسسة عمليات وإجراءات إدارة المخاطر، ويستفاد من النتائج في التحسين والتطوير.	r-e-1 r-e-1



	Research and Innovation	البحث العلمى والابتكار	
7	The institution must have specific plans for research and innovation activities that reflect its strategic directions and conform to its scope and mission, and provide the necessary resources to these activities. It must provide appropriate support for faculty, students and staff to carry out their role in these activities. The institution must monitor and document its research and innovation activities, prepare periodic reports and take the necessary actions for improvement and development.	يجب أن يكون لدى المؤســســة خططا محددة لأنشــطة البحث العلمى والابتكار تعكس توجهاتها الاســـتراتيجية وتتفق مع طبيعتها ورســـالتها، وتوفر المؤســســـة الموارد اللازمة لها، وتقدم الدعم المناســـب لهيئة التدريس والطلاب وغيرهم من منســوبى المؤســســة للقيام بدورهم فى هذه الأنشـــطة، وتعمل على متابعة أنشـــطتها وتوثيقها، وإعداد تقارير دورية حولها، واتخاذ الإجراءات اللازمة للتحسين والتطوير.	v
7.1	Planning and Management of Research	التخطيط للبحث العلمي وإدارته	I-V
7.1.1	The institution establishes a specific and published plan for research activities that is consistent with its mission and goals, contributes to the achievement of the national trends and developmental priorities, and pursues its application*	تخطط المؤسسة لأنشطة البحث العلمي بما يتناسب مع رسالتها وأهـدافهـا، ويســـهم في تحقيق التوجهـات الوطنيـة والأولويـات التنموية، وتتابع تطبيقها*	I-I-V
7.1.2	The institution implements policies and procedures that ensure the provision of comparable opportunities for research in all its units and branches and specialized sector, and verifies effective participation therein.	تطبق المؤسسة سياسات وآليات تضمن توفير فرص متناسبة للبحث العلمي في جميع وحداتها وفروعها وقطاعاتها التخصصية، وتتحقق من المشاركة الفعالة فيها.	Γ-1-V
7.1.3	The institution has implemented policies and procedures to protect intellectual property rights, and to ensure commitment of researchers to the disciplines and ethics of research.	تتوفر لدى المؤســســـة ســياســـات وإجراءات مطبقة لحماية حقوق الملكية الفكرية، والتزام الباحثين بضوابط وأخلاقيات البحث العلمي.	"-1-V
7.1.4	The institution has an up-to-date and publically available database for the research production of its employees.	يوجد لدى المؤســســـة قواعد بيانات محدَّثة ومعلنة للإنتاج العلمي لمنسوبيها.	V-I-3



7.1.5	The institution applies appropriate mechanisms to measure its research production according to specific performance indicators in all its units and branches; prepares annual reports; and the results are used for improvement and development. *	تطبق المؤسسة آليات مناسبة لقياس إنتاجها البحثي وفق مؤشرات أداء محددة في جميع وحداتها وفروعها، وتعد التقارير السنوية عنها، ويستفاد من النتائج في التحسين والتطوير. *	0-I-V
7.2	Support of Research and Innovation	دعم البحث العلمي والابتكار	L-A
7.2.1	The institution applies various mechanisms to develop research and innovation skills of teaching staff and students, and motivate them.	تطبق المؤســـســـة آليات متنوعة لتنمية المهارات البحثية ومهارات الابتكار لهيئة التدريس والطلاب وتحفيزهم.	I- Г- V
7.2.2	The institution allocates sufficient budget to enable the achievement of its research plan.	تخصص المؤسسة ميزانية كافية تمكنها من تحقيق خطتها البحثية.	Γ-Γ-V
7.2.3	The institution provides the appropriate environment for research, including information resources, databases, facilities, equipment, software, and services and supporting procedures.	توفر المؤســــــــــــــــــــــــــــــــــــ	۳-۲ - ۷
7.2.4	The institution provides a supportive environment for innovation and creativity, and the investment and marketing of its research products.	تهيئ المؤســســة المناخ الداعم للابتكار والإبداع، واســتثمار منتجاتها البحثية وتسويقها.	V-1-3
7.2.5	The institution applies mechanisms to support participation and cooperation in the field of research and innovation with government and private industrial and professional sectors, universities, and research institutes and centers at the local and international levels.	تطبق المؤسـسـة آليات لدعم المشــاركة والتعاون في مجال البحث العلمي والابتكــار مع القطــاعــات الصــــنــاعيــة والمهنيـة الحكوميــة والخـاصــــة والجـامعـات والهيئـات والمراكز البحثيـة على المســــتويين المحلي والدولي.	0- r-v
7.2.6	The institution encourages students to participate in appropriate research projects and activities; and recognizes their efforts.	تشجع المؤسسة الطلاب على المشاركة في المشروعات والأنشطة البحثية المناسبة، مع الاعتراف بجهودهم.	7-۲-۷



	Community Partnership	الشراكة المجتمعية	
8	The institution must have specific plans and mechanisms for community partnership that reflect its strategic directions, conform to its nature and mission, and support the effective participation of its teaching staff, students and employee. The institution must establish effective cooperative relations with the local and international community, professional bodies, and the various sectors of labor market. The institution must document its activities, follow up the effectiveness of community partnership, and improve and develop it.	يجب أن يكون لدى المؤسسة خطط وآليات محددة للشـراكة المجتمعية، تعكس توجهاتها الاســـتراتيجية وتتفق مع طبيعتها ورســـالتها، وأن تدعم المشــاركة الفعالة لهيئة التدريس والطلاب والموظفين فيها. كما يجب أن تقيم علاقــات تعــاون فعــالــة مع المجتمع المحلى والــدولى والهيئــات المهنيـة وقطـاعـات العمـل المختلفـة، وأن تعمـل على توثيق أنشـــطتهـا ومتابعة فعالية الشراكة المجتمعية وتحسينها وتطويرها.	٨
8.0.1	The institution applies clear community partnership policies that are commensurate with its mission, objectives and the needs of the community and formulates appropriate operational plans; and its employees participate in implementing them.	تطبق المؤسسة سياسات واضحة للشراكة المجتمعية بما يتناسب مع رســـالتها وأهدافها واحتياجات المجتمع وتضـــع الخطط التنفيذية المناسبة، وبمشاركة منسوبيها في تنفيذها.	ΙΛ
8.0.2	The institution implements specific mechanisms to monitor and evaluate the effectiveness of its community partnership activities according to specific performance indicators that contribute to the improvement of the performance.	تطبق المؤسسة آليات محددة لمتابعة وتقويم فاعلية أنشطتها في مجال الشــراكة المجتمعية وفق مؤشــرات أداء محددة تســهم في تحسين الأداء.	ΓΛ
8.0.3	The institution provides the opportunity to employers and professional bodies to participate actively in the planning and development of institutional and program performance and to support their activities.	تتيح المؤســســة لأرباب العمل والهيئات المهنية فرصــة المشـــاركة الفاعلـة في تخطيط وتطوير الأداء المؤســـســـي والبرامجي ودعم أنشطتها.	۳-۰-۸

^{*} Essential Criteria محك أساسي















